



Referenz

Führung und Management

[Dr. Joachim V. Hofmann](#)

Business Coach, Hofmann Business Coaching (07/2008 – heute)



Detlef Bröker

Leiter der Stabsstelle Verfahrensentwicklung- und optimierung
Bundesamt für Migration und Flüchtlinge (BAMF), Nürnberg

Empfehlungsschreiben:

Sehr geehrter Herr Dr. Hofmann,

gerade in Zeiten eigener beruflicher Veränderungen einen Coach wie Sie an seiner Seite zu haben, ist sehr zu empfehlen. Sowohl bei der mit Ihrer Unterstützung durchgeführten Analyse meiner Führungserfahrungen und meines Verhaltens während der letzten Tätigkeiten, als auch bei unseren Diskussionen und den Übungen über Bedürfnisse, Werte und Motive unter Einsatz verschiedener Instrumentarien, herrschte von Beginn an eine vertrauensvolle Atmosphäre.

Da ich u.a. gelernt habe, dass für die Arbeitszufriedenheit eines Mitarbeiters die Zufriedenheit mit seiner Führungskraft viel wesentlicher als sein persönlicher Erfolg ist, möchte ich eines der von Ihnen eingesetzten Coaching-Instrumentarien, nämlich das Bochumer Inventar zur Führungswirksamkeit (BIF) hier besonders hervorheben.

Die Möglichkeit, die berufsbezogenen Aspekten meines Führungsverhaltens, das für den Umgang mit meinen Mitarbeitern besonders relevant ist, systematisch und auf wissenschaftlicher Basis zu erfassen, Selbst- und Fremdbild miteinander vergleichen zu können, zunächst mit Ihnen und dann mit den Mitarbeitern die Ergebnisse zu erörtern, festigt und verbessert die Zusammenarbeit.

Es ist gut, durch einen kompetenten Coach Gewissheit zu erlangen, dass die grundsätzliche Richtung stimmt. Es ist aber noch besser, über Möglichkeiten und Notwendigkeiten von Veränderung zu diskutieren und lösungsorientierte Ansätze zu finden.

Mit den besten Wünschen und einem herzlichen Dankeschön,
Detlef Bröker, 21.05.2013