



Referenz

Führung und Management

[Dr. Joachim V. Hofmann](#)

Business Coach, Hofmann Business Coaching (07/2008 – heute)



Yvette Hirschmann,
Leiterin der Gerichtsgeschäftsstelle und
Leitung des Projekts zum Wechsel des gerichtlichen Fachverfahrens
Bundesfinanzhof, München

Empfehlungsschreiben:

Sehr geehrter Herr Dr. Hofmann,

sechs Monate vor Beginn unseres Coachings habe ich nach beinahe zwei Jahrzehnten Gerichtszugehörigkeit im Rahmen eines beruflichen Aufstiegs komplett neue Aufgabenfelder übernommen. Nun obliegen mir die Führung von mehr als 30 Mitarbeitern und die Leitung eines IT-Projekts einschließlich des Berichtswesens gegenüber der Gerichtsleitung. Das Ziel des Coachings bestand in der Begleitung des Veränderungsprozesses. Das zur Bewältigung der zahlreichen neuen Aufgaben erforderliche Wissen konnte ich nicht allein mit 2-Tagesseminaren zu ganz unterschiedlichsten Themen und ohne konkreten Praxisbezug erwerben. Hinzu kommt, dass sich das IT-Projekt, die Einführung eines neuen gerichtlichen Fachverfahrens als Voraussetzung für die Einführung der E-Akte darstellt. Hierzu gilt es ein Netzwerk auch außerhalb des Gerichts aufzubauen, um das Know-how anderer (oberster Bundes-) Gerichte nutzen zu können.

Sie lieber Herr Dr. Hofmann decken das gesamte Portfolio meines Gesprächsbedarfs zu Fragestellungen aus den Bereichen Führung, Organisation, Projektmanagement, Networking und IT ab. Alleine diese Wissensbreite zeichnet Sie auf das Hervorragendste für eine solche Begleitung aus.

Die Wissensvermittlung inklusiver zugehöriger Kommunikation erfolgt am Praxisfall und Sie senden mir nach dem Coach-Termin die theoretischen Grundlagen. Dies eröffnet die Möglichkeit für das konkrete Fallbeispiel ein Muster für künftige Herausforderungen dieser Art zu entwickeln und einen nachhaltigen Lernerfolg zu erzielen.



Der Ablauf des auf 15 Stunden begrenzten Coachings im zwei Wochenrythmus mit jeweils zwei Stunden stellte sich mitunter als zusätzliche Herausforderung dar, da der Arbeitsalltag minimalst Freiräume lässt. Gleichwohl konnten Sie mich dadurch auch bei wichtigen beruflichen Terminen unterstützen.

Zielorientierter und konstruktiver lässt sich ein Coaching nicht gestalten. Sie hören genau und geduldig zu und geben nach kürzester Darstellung der örtlichen Hierarchie zielgenaue, nachvollziehbare Antworten oder lassen mich die Antworten durch Fragen selbst finden.

Lieber Herr Dr. Hofmann ich danke Ihnen sehr für die investierte Zeit und die motivierende Zuversicht, die Sie mir vermitteln konnten.

Mit besten Grüßen

Yvette Hirschmann, 20.02.2017.