



Referenz

Führung und Entwicklung

[Dr. Joachim V. Hofmann](#)

Business Coach, Hofmann Business Coaching (07/2008 – heute)



Dr. Jörg Jacob
Referatsleiter Informationstechnik
Bundesamt für Bauwesen und Raumordnung (BBR)

Empfehlungsschreiben:

Sehr geehrter Herr Dr. Hofmann,

im Rahmen unseres hervorragenden Coachings konnte ich mich als Führungskraft deutlich weiterentwickeln. Sowohl die theoretischen Grundlagen konnte ich durch Ihre Hilfe in vollumfänglicher Breite kennenlernen, als auch die direkte Anwendung in konkreten Problemstellungen konnten wir umfassend in den Sitzungen besprechen. Das Coaching verhalf mir dazu, gelerntes Wissen direkt umzusetzen und anzuwenden. Dabei wurden in unterschiedlichen Bereichen verschiedene Techniken präsentiert, von denen ich die mir am sinnvollsten erscheinenden auswählen konnte. In Folgegesprächen konnte ich die Erfahrungen dann präsentieren und diskutieren.

Das Coaching hat mich als Führungskraft sehr viel weitergebracht. Dabei wurden neben dem Führen der mir zugehörigen Mitarbeiter auch auf das Führen auf gleicher Ebene und das Führen „nach oben“ adressiert. Auch der Umgang mit Problemfällen – die beim Führen von Mitarbeitern einfach nicht ausbleiben – wurde im Rahmen des Coachings sowohl in der Theorie als auch – für mich noch viel wichtiger – anhand von Beispielen aus meiner täglichen Praxis umfassend behandelt. Sie gaben mir Werkzeuge mit auf den Weg, die ich bis dahin nicht kannte oder nicht eingesetzt habe und die ich in meinem heutigen Führungsalltag nicht missen möchte.

In vielen Bereichen war ich meiner Einschätzung nach bereits auf dem richtigen Weg, konnte mein Vorgehen aber dennoch deutlich schärfen. In anderen Bereichen betrat ich mit Ihrer Unterstützung Neuland und konnte mich auch dort deutlich weiterentwickeln. Abschließend stelle ich fest, dass ich nach Ihrem Coaching eine noch bessere Führungskraft geworden bin.

Zu guter Letzt möchte ich unbedingt anmerken, dass neben den fachlichen Aspekten auch das Zwischenmenschliche voll und ganz überzeugt. Ich kann Ihr Coaching und ganz besonders Sie, Herr Hofmann, als Coach vollumfänglich empfehlen.

Mit freundlichen Grüßen

Dr. Jörg Jacob, 10.12.2021