



# Referenz

## Führung und Persönlichkeit

---

[Dr. Joachim V. Hofmann](#)

Business Coach, Hofmann Business Coaching (07/2008 – heute)



Julian Detzel  
Referatsleiter (IT)  
Bundesamt für Migration und Flüchtlinge

### Empfehlungsschreiben:

Lieber Herr Dr. Hofmann,

Führungskräfteentwicklung ist immer auch bzw. vor allem Persönlichkeitsentwicklung. In diesem Sinne haben Sie mich bestens und nachhaltig unterstützt und – ganz im Einklang mit Ihrem Anspruch – mir neue Perspektiven eröffnet und neue Impulse gesetzt.

Mitte des Jahre 2017 habe ich mit der Einsetzung als Referatsleiter erstmalig Personalführungsverantwortung übernommen. Von Mai 2017 bis Januar 2018 haben wir in einem 15 Stunden umfassenden Coaching insb. die Themen Werte, Stärken, Selbstwert und Führung in den verschiedenen Dimensionen (sich selbst führen, Mitarbeitende führen, auf gleicher Ebene führen, nach oben führen) bearbeitet. Die Bearbeitung der Themen war intensiv, auf der Grundlage umfangreicher wertvoller Informationen und zahlreicher sehr hilfreicher Übungen. Zum Coaching gehörte auch, dass Sie sehr gut auf konkrete Fragestellungen und Herausforderungen aus meinem Arbeitsalltag eingegangen sind. Dabei hat mich Ihre Fähigkeit sich sehr schnell in die jeweiligen Situationen hineinzudenken und dazu neue Perspektiven und weiterhelfende Denkanstöße zu formulieren außerordentlich beeindruckt.

Das Coaching hat mir 2017/2018 sehr geholfen mich in der Situation als neue Führungskraft zu orientieren, mit den Herausforderungen der neuen Rolle umzugehen und meinen Führungsstil initial ausprägen. Das Coaching hilft mir auch heute noch meine Entwicklung als Führungskraft weiterzuverfolgen und Instrumente für meine Führungsarbeit zu entwickeln sowie anzuwenden und damit immer wieder den sich ständig wechselnden Herausforderungen meiner Arbeit zu begegnen.

Nochmals herzlichen Dank für das sehr gewinnbringende Coaching. Ich habe sie bereits mehrfach an Dritte weiterempfohlen und freue mich sehr über unseren fortgesetzten Kontakt.

Mit beste Grüßen

Julian Detzel, Nürnberg, 5.11.2021