

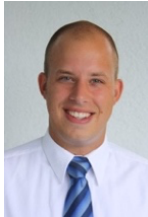


48 Referenz

Führungskräfteklausur–Strategie–Ziele

[Dr. Joachim V. Hofmann](#)

Business Coach, Hofmann Business Coaching (07/2008 – heute)



Stefan Haas

Leiter der Hauptstelle Organisation und Personal
Bundesimmobilien (BImA)

Empfehlungsschreiben:

Als Leiter Organisation und Personal der BImA Direktion München habe ich Dr. Hofmann für die Moderation unserer zweitägigen Führungskräfte-Klausur in der Abtei Frauenwörth, Fraueninsel, Chiemsee, engagiert. Das Ergebnis hat die Erwartungen der Teilnehmenden deutlich übertroffen.

Dr. Hofmann versteht es, komplexe organisatorische Veränderungsbedarfe strukturiert greifbar zu machen – die von ihm eingebrachte EROS-K-Methodik (Eliminieren, Reduzieren, Optimieren, Schaffen - Kultivieren) hat unserer Gruppe aus den obersten Führungskräften der BImA in Bayern geholfen, in offenen Diskussionen konkrete, priorisierte Maßnahmen abzuleiten, statt bei allgemeinen Absichtserklärungen stehenzubleiben.

Gleichzeitig hat er den kollegialen Austausch souverän moderiert und einen offenen, vertrauensvollen Rahmen geschaffen, in dem auch kontroverse Themen konstruktiv besprochen werden konnten.

Das Feedback der Teilnehmenden war durchweg positiv, und wir konnten die Klausur mit drei konkret vereinbarten Maßnahmen abschließen, die wir seither in der Umsetzung verfolgen.

Für Verwaltungsorganisationen, die Führungskräfteentwicklung und Strategiethemata nicht als Formalie, sondern als echten Hebel für Veränderung verstehen, kann ich Dr. Hofmann uneingeschränkt empfehlen.

Herzliche Grüße

Stefan Haas

München, 31.07.2026