



49 Referenz

Führung und Weiterentwicklung

[Dr. Joachim V. Hofmann](#)

Business Coach, Hofmann Business Coaching (07/2008 – heute)



Kastriot Gjoni
Referent
Bundesamt für Migration und Flüchtlinge (BAMF)

Empfehlungsschreiben:

Lieber Joachim,

nach dem Coaching mit Dir im Bereich Führung, Positionierung und Weiterentwicklung möchte ich Dir mit diesem Schreiben danken, und Dir gleichzeitig ein konkretes Bild davon geben, was diese Zeit bei mir bewirkt hat.

Du hast Deine Methoden nie starr angewendet, sondern immer wieder an meine aktuelle Situation angepasst, sei es bei der Vorbereitung auf schwierige Personalgespräche, beim Umgang mit Konflikten im Team oder bei der Frage, wie ich als Führungskraft auftrete. Diese Flexibilität hat den Unterschied gemacht. Beruflich hat mir das Coaching konkret geholfen, in meiner Arbeit als Referent beim Bundesamt für Migration und Flüchtlinge sowohl mit unterstellten Mitarbeitenden als auch mit eigenen Vorgesetzten souveräner umzugehen, gerade wenn es um die Entwicklung neuer Konzepte oder das Voranbringen schwieriger Sachverhalte ging. Konflikte und Widerstände, die in solchen Prozessen entstehen, kann ich heute gelassener einordnen und konstruktiver auflösen, egal ob im Gespräch im Team oder gegenüber Vorgesetzten.

Gleichzeitig hat mich die Arbeit mit Dir auch persönlich weitergebracht, im Umgang mit mir selbst und meinen eigenen Ansprüchen. Genau diese Verbindung aus beruflichem und persönlichem Wachstum war für mich der eigentliche Mehrwert. Was mir besonders in Erinnerung bleibt, ist, wie praxistauglich das Coaching war. Es waren keine abstrakten Konzepte, sondern Werkzeuge, die ich sofort im Arbeitsalltag einsetzen konnte, und die ich bis heute fortlaufend nutze, sei es im Gespräch im Team, mit Vorgesetzten oder in der eigenen Reflexion nach herausfordernden Situationen.

Für diese wertvolle Begleitung danke ich Dir von Herzen.

Herzliche Grüße,
Kastriot
München, 01.10.202